

# Energiemanagement actieplan 2021 t/m 2027



**Opgesteld door:**  
M. Kemper (Kader)

Cable Space Solutions BV  
Vlimmerik 2  
5253 CB Nieuwkuijk

T: 073 – 640 68 60  
I: [www.cablespace.nl](http://www.cablespace.nl)  
E: [info@cablespace.nl](mailto:info@cablespace.nl)

KvK nummer: 17133787

**Datum:** 15 februari 2021  
**Versie:** 1.0  
**Status:** ter bespreking en definitief na ondertekening

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding.....</b>	<b>3</b>
1.1	Opbouw van dit rapport.....	3
<b>2</b>	<b>Milieu en energiebeleid.....</b>	<b>4</b>
2.1	Scope.....	4
2.2	Reductie doelstellingen.....	4
2.3	Relatieve positie en ambitieniveau.....	5
<b>3</b>	<b>Stuurcyclus.....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Colofon.....</b>	<b>9</b>
<b>5</b>	<b>Bijlage 1 onderbouwing en tussentijdse reductiedoelstellingen.....</b>	<b>10</b>

## **1 Inleiding**

Cable Space Solutions BV is zich bewust van haar verantwoordelijkheid ten aanzien van ons milieu. Het maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO: People – Planet - Prosperity) speelt een steeds belangrijker rol binnen het bedrijf. Om de verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu en de omgeving inhoud te geven, gebruiken wij de CO<sub>2</sub> prestatieladder als verbetermethodiek en zijn wij sinds 2014 met de voorbereidingen voor een certificering voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder; de huidige handboek (norm) is de versie 3.1 d.d. 22 juni 2020.

Het energie management actieplan vormt een integraal onderdeel van het management systeem van Cable Space Solutions BV. Hierbij kiezen wij voor een referentiebeschrijving volgens de ISO 50001, § 4.4.3, § 4.4.4, § 4.4.5, § 4.4.6, § 4.6.1 en § 4.6.4.

De inventarisatie van CO<sub>2</sub>-emissies voor Cable Space Solutions BV voor de 1<sup>e</sup> keer uitgevoerd in 2015 over het jaar 2014. Dit plan is daarmee de 3<sup>e</sup> versie van het Energie Management Actieplan voor de periode 2021 – 2027. Cable Space Solutions BV heeft het certificaat CO<sub>2</sub>-Bewust behaald op niveau 3 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

### Ontwikkelingen in de maatschappij

In de maatschappij wordt steeds meer aandacht besteed aan duurzaamheid. In het klimaatakkoord zijn gezamenlijk doelstellingen vastgelegd. De overheid heeft ook vastgelegd dat op 1 januari 2023 alle kantoorgebouwen minimaal label C moeten zijn. Daarnaast is de energietransitie in volle gang. Vanuit haar kennis, activiteiten en netwerk draagt Cable Space Solutions BV bij aan deze ontwikkelingen en neemt haar verantwoordelijkheid waar zij zelf de CO<sub>2</sub> emissie kan beïnvloeden. Daarom zijn de onderstaande reductiedoelstellingen bepaald.

### **1.1 Opbouw van dit rapport**

Dit rapport bouwt voort op het inzicht in de energiestromen en in het energieverbruik dat is ontstaan door de inventarisatie van milieu- en energiewetgeving, de CO<sub>2</sub>-emissie inventarisaties over 2019 en 2020, de energiebeoordeling, de SKAO maatregellijst en wensen van stakeholders.

Op basis van dit inzicht worden in dit plan achtereenvolgens beschreven:

- Het milieu- en energiebeleid
- Stuurcyclus
- Milieu- en energiedoelstellingen periode 2021-2027
- Uitwerking van de reductiedoelstellingen en -maatregelen

## 2 Milieu en energiebeleid

Cable Space Solutions BV is zich bewust van de milieubelastende effecten van haar activiteiten en verplicht zij zich om op structurele wijze de milieueffecten met name het energieverbruik te verlagen en de energie-efficiency van haar processen te verbeteren. Ons milieu- en energiebeleid is vastgelegd in de centrale beleidsverklaring van Cable Space Solutions BV.

In aansluiting op het beleid geeft Cable Space Solutions BV. met dit plan invulling aan:

- 1) Aan organisatorische en financiële voorwaarden wordt voldaan (middelen zijn passend bij de doelstellingen);
- 2) Energie- en CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen zijn vastgesteld en medewerkers betrokken zijn bij energie- en CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen;
- 3) Verantwoordelijkheden zijn vastgelegd met betrekking tot energiemangement;
- 4) Cable Space Solutions BV compliant is met relevante wettelijke eisen en regelgeving op milieu- en energiegebied;
- 5) Energieverbruik periodiek worden gemeten en geanalyseerd;
- 6) Energieprestaties worden gemonitord en geëvalueerd;
- 7) CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen op systematische wijze worden nagestreefd.

### 2.1 Scope

#### *Doel en toepassingsgebied*

Doel van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem is om structuur te geven aan alle randvoorwaarden en processen die nodig zijn om te komen tot continue verbetering van de CO<sub>2</sub>-prestaties van de organisatie, processen en producten.

#### *Scope CO<sub>2</sub>-Managementsysteem:*

Niveau 3 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder:

- kwantitatief bepaalde scope 1, 2 en scope 3 zakelijk vervoer emissies;
- Kwantitatief bepaalde reductiedoelstellingen en maatregelen;
- Structurele interne en externe communicatie o.b.v. stakeholders-analyse;
- Passieve en actieve deelname aan reductie-initiatieven in de sector of keten.

### 2.2 Reductie doelstellingen

Op basis van de emissie inventaris 2019 van Cable Space Solutions BV zijn onderstaande reductie doelstellingen geformuleerd voor scope 1, scope 2 en scope 3 business travel voor de periode 2021 – 2027.

Het basisjaar is vastgesteld op 2019. De doelstellingen voor 2027 worden bepaald ten opzichte van 2019. Cable Space Solutions BV wil komen tot een reductie op de totale emissie voor scope 1, 2 en 3 business travel met **40%** eind 2027; gerelateerd aan omvang organisatie, omzet en gereden kilometers in 2019:

Scope 1: directe emissies – 41% t.o.v. 2019

- binnen een periode van 6 jaar, ten opzichte van de emissie inventaris 2019, komen tot een reductie van 41% CO<sub>2</sub> reductie per zakelijke kilometer.

Scope 2: indirecte emissies – 100% t.o.v. 2019

- binnen een periode van 6 jaar, ten opzichte van de emissie inventaris 2019, komen tot een reductie van 100% CO<sub>2</sub>, waarbij investeringen en/of maatregelen ten aanzien van verbruik, inkoop

en van echte groene stroom of eigen opwek van elektriciteit gericht zijn op uiteindelijke 100% neutralisatie van energieverbruik.

Scope 3: business travel – geen doelstelling

De onderbouwing van de doelstellingen en de tussentijdse doelstellingen zijn beschreven in bijlage 1.

### **2.3 Relatieve positie en ambitieniveau**

Cable Space Solutions BV heeft in het verleden al verschillende reductiemaatregelen genomen, zoals overstappen naar groen stroom voor de kantoorlocaties, aanschaf van LED verlichting en het leasen/aanschaffen van elektrische bedrijfsauto's. De uitgangspositie van Cable Space Solutions BV wordt beoordeeld op middenmoter tot voorlopend in vergelijking met sectorgenoten.

Cable Space Solutions BV heeft ambitieuze doelstellingen. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling minimaal gelijk zijn aan die van sectorgenoten. Daarom is als uitgangspunt minimaal niveau A of B van de maatregelenlijst van SKAO genomen. Cable Space Solutions BV wenst een stabiele partner te zijn voor haar relaties en haar activiteiten netjes en met kwaliteit uit te voeren. Vanuit haar marktpositie en plek in de keten ambieert de organisatie geen vooruitlopende positie, wel binnen haar eigen concurrentieveld. Cable Space Solutions BV constateert dat zij meer invulling geeft aan CO<sub>2</sub> reductie dan onze collega's, maar we trekken de kar niet.

Cable Space Solutions BV vergelijkt zich met de volgende sectorgenoten die al dan niet in het bezit zijn van het CO<sub>2</sub>-bewust Certificaat en de volgende doelstellingen hebben.<sup>1</sup> Cable Space Solutions BV constateert dat zij in haar markt ten opzichte van deze sectorgenoten ambitieuze reductiedoelstellingen heeft.

Het maatregelenpakket zoals omschreven in hoofdstuk 4 en de SKAO maatregelenlijst 2021 omvat 4 categorie A maatregelen ((een 'standaard' niveau van implementatie), 3 categorie B maatregelen (een 'vooruitstrevend' niveau van implementatie; meer dan 50% van de bedrijven, voor wie de activiteit waaronder deze maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel op dit niveau geïmplementeerd) en 1 categorie C maatregel (koploper in de markt). Het ambitieniveau van Cable Space Solutions BV kan daarom worden gezien als middenmoter tot vooruitstrevend gezien de eigen situatie van het bedrijf in vergelijking met die van sectorgenoten.

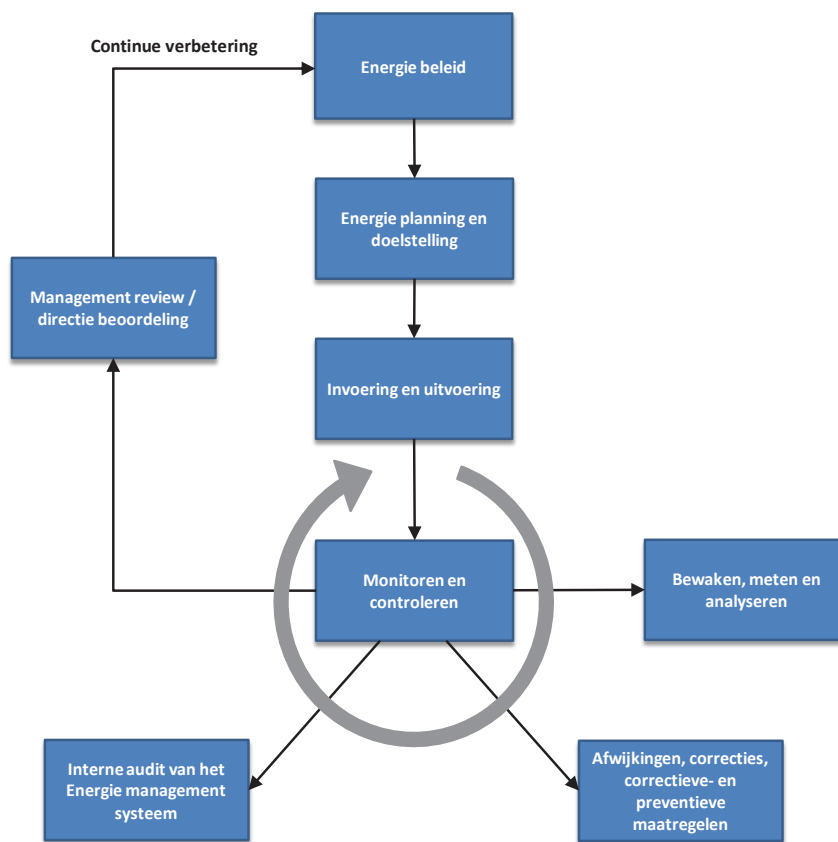
---

<sup>1</sup> Onderbouwing: zie bijlage 1

### 3 Stuurcyclus

De aanpak van verbetermaatregelen op energiegebied is gebaseerd op de bovengenoemde verbetercyclus van Deming vertaald in het Energiemanagementsysteem model ISO 50001 (zie onderstaand figuur).

Dit energiemangementplan is, naast de verplichting vanuit de CO<sub>2</sub>-prestatieladder, tevens het uitvoeringsplan voor realisatie van de energie- en CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen zoals deze zijn verwoord in het milieubeleid in het managementsysteem en in dit document. De voortgang wordt bewaakt door de directie op halfjaarlijkse basis. De afstemming binnen de organisatie vindt plaats samen met administratie en leidinggevenden met besluitvorming door de directie.



**Figuur 1.1:** ISO 50001

Dit plan geeft weer hoe binnen Cable Space Solutions BV de zogenaamde stuurcyclus (Plan-Do-Check-Act) wordt ingevuld om de prestaties en doelstellingen van het energiemanagementsysteem te kunnen bewaken en waar mogelijk bij te sturen. Via dit plan wordt tevens aangegeven hoe wordt voldaan aan enkele normelementen uit NEN- ISO 50001, zoals die worden gevraagd in het handboek CO<sub>2</sub> Prestatieladder, versie 3.1 van juni 2020 en onderstaand nog nader ingevuld:

#### § 4.4.3 Uitvoeren van een energie review

De emissie-inventarisatie wordt 1x per jaar geëvalueerd. De CO<sub>2</sub> footprint wordt 2x per jaar berekend om te bepalen hoe het energieverbruik en de uitstoot zich ontwikkelen en het gebruik daarbij van de relevante energiebronnen. De input komt van meetresultaten en verbruik gegevens.

Bij het vastleggen van de verbruiks- en emissiegegevens worden de gestelde reductiedoelstellingen (in het Energiemanagementplan) geëvalueerd. Naar aanleiding van de behaalde resultaten en de maatschappelijke context kunnen doelstellingen worden aangepast of kunnen nieuwe doelstellingen

worden opgesteld. De monitoring en analyse vormen een vast onderdeel van de directiebeoordeling en zou kunnen leiden tot een aanpassing in de emissie inventaris.

#### § 4.4.4 Opstellen van een referentiekader

Het referentiekader voor dit plan wordt gevormd door de emissie inventaris 2019 waar het energieverbruik, de bronnen van het energieverbruik en de CO<sub>2</sub> emissie inzichtelijk zijn gemaakt, de energiebeoordeling 2019, de (SKAO) maatregellijst en lijsten erkende maatregelen energiebesparing en marktontwikkelingen. Vanwege de uitzonderlijke situatie rondom Covid-19 wordt het jaar 2020 gezien als een bijzonder jaar. Daarom is besloten 2019 als referentiejaar aan te houden voor dit nieuwe plan. Aan de hand van deze documenten die onderdeel zijn van de systematiek van de CO<sub>2</sub> prestatieladder wordt jaarlijks geëvalueerd.

#### § 4.4.5 Vastleggen van prestatie indicatoren voor monitoren

Vanuit de verbruiks- en emissiegegevens zijn de reductie doelstellingen (PI: Performance Indicatoren) geformuleerd. Deze worden tijdens de halfjaarlijkse voortgangsrapportage, de energiebeoordeling en de directiebeoordeling gemonitord en geanalyseerd. Via de website wordt informatie ook gepubliceerd.

#### § 4.4.6 Doelstellingen, taakstellingen en management actieplan met betrekking tot energie

In onderstaande tabel is nader gespecificeerd welke relevante taken in het kader van het Energiemanagementplan door de diverse functionarissen binnen de organisatie kunnen worden uitgevoerd. Op dit moment voert de directie ook de KAM coördinator taken uit. De doelstellingen, taakstellingen en verantwoordelijkheden zijn beschreven in de tabel op de volgende pagina.

Het onderwerp CO<sub>2</sub> en voortgang in maatregelen en doelstellingen is een vast agendapunt tijdens overleg met de directie en leidinggevenden.

#### § 4.6.1 Monitoring, meten en analyseren

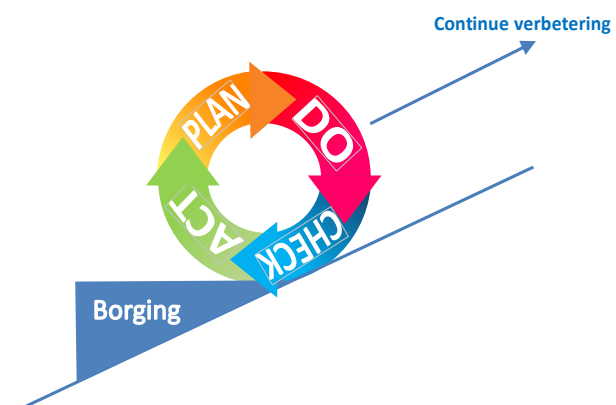
Om de gestelde reductie doelstellingen te kunnen realiseren past Cable Space Solutions BV de Deming cyclus / PDCA-cyclus toe op de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Hierbij is het monitoren, meten en analyseren van de gegevens een essentieel onderdeel om op effectiviteit van de reductie maatregelen te toetsen en daarmee het behalen van de reductie doelstellingen te halen en te borgen.

De monitoring en de metingen bestaan uit het verzamelen en categoriseren van de verbruiksgegevens van:

- brandstofverbruik, kilometerregistratie en verbruik van zakelijke km's van alle auto's;
- elektriciteit- en gasverbruik van het bedrijfspand.

De analyse wordt in eerste instantie uitgevoerd door de directie en tevens KAM coördinator, ondersteund door de adviseur, die ook de effectiviteit toetst. Deze analyse wordt besproken, een samenvatting conform de eisen van handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder versie 3.1 zijn vast onderdeel van de directiebeoordeling.

**Figuur 1.1:** Deming cyclus / PDCA-cyclus



Item/ taak	Functie			
	Directie	KAM coördinator	Projectleider / teamleiders	Uitvoerend personeel
	V= verantwoordelijk B= bevoegd tot handelen/ uitvoeren			
Beleid en (reductie) doelstellingen vaststellen en evalueren	V/ B	B		
Opstellen en evalueren van de emissie inventaris (jaarlijks)	V	B		
Opstellen van CO <sub>2</sub> -footprint en voortgangsrapportage (2x/jaar)	V	B		
Opstellen projectdossier bij projecten met gunningsvoordeel inclusief registratie project met gunningsvoordeel op de SKAO site		V	B	
Inventariseren van reductiemogelijkheden	V/ B	B	B	B
Inventariseren van sector- en keteninitiatieven	V/ B	B	B	
Invoeren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B		B	
Monitoren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B	B		
Monitoren maatregellijst SKAO t.b.v. reductiedoelstellingen en rapportage	V/ B	B		
(Laten) uitvoeren van interne audits	V	B	B	
(Laten) uitvoeren van energiebeoordelingen	V	B		
Onderhouden van contacten met stakeholders (belangstellenden en belanghebbenden) en initiëren van initiatieven of deelnemen aan initiatieven	V/ B	B		
Informereren medewerkers over beleid, reductiedoelstellingen en maatregelen	V/ B	B	B	
Uitvoeren van maatregelen en opvolgen van instructies		V	B	B
Actualiseren van documenten uit de (CO <sub>2</sub> ) portfolio (jaarlijks)	V	B		
Beheren van eigen en SKAO websites en publiceren van relevante (CO <sub>2</sub> ) documenten	V	B		
Communiceren over doelstellingen, voortgang, projecten en initiatieven inclusief deelname aan sector brede programma's	V	B		
Uitvoeren van jaarlijkse onafhankelijke controle (in combinatie met interne audit)	V	B	B	B

#### § 4.6.4 Afwijkingen, correcties en corrigerende en preventieve maatregelen

In overleg met de directeur en leidinggevenden worden de gestelde doelstellingen bewaakt. Afwijkingen, correcties en maatregelen die worden getroffen zullen in de lijst met bewakingsmaatregelen vast gelegd worden om zo het effect van de maatregelen te toetsen.

#### Budget:

Cable Space Solutions BV beseft zich dat er budget benodigd is voor haar ambitie en doelstellingen die zij zich heeft opgelegd bij het behalen van de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Naast de benodigde tijd is Cable Space Solutions BV ook bereid om hiervoor de benodigde kosten te maken vanuit de algemene begroting.



Slotopmerking:

De maatregelen die Cable Space Solutions BV heeft ingesteld worden getoetst aan het referentiejaar 2019, in absolute zin en relatief op basis van omvang en omzet van de organisatie en het aantal gereden kilometers in 2019. De maatregelen die al in vorige periodes zijn ingesteld en die nog steeds effect sorteren, of waar nog steeds mogelijkheden worden gezien, blijft men zo veel als mogelijk toepassen.

## 4 Colofon

Dit rapport is opgesteld door:

Kader, bureau voor kwaliteitszorg b.v.  
Stationsplein 91  
5211 BM 's-Hertogenbosch  
Tel: 073 – 644 2100



Publicatiedatum: februari 2021

Dit rapport is opgesteld door :

Auteur(s) M. (Marco) Kemper, Kader, bureau voor kwaliteitszorg b.v.  
D. (Dennis) van d Donk, Cable Space Solutions BV

Eindverantwoordelijk: Directie Cable Space Solutions BV

Dit rapport is vastgesteld en ondertekend door:

Dit rapport is vastgesteld en ondertekend door de directie.